

---

# КООПЕРАЦИЯ МЕЖДУ НКО В РОССИИ

---

---

# ВАЖНОСТЬ ТЕМЫ

# СИНЕРГИЯ

Кооперация

$$\begin{array}{rcl} \text{НКО А} & & \\ + & & \\ \text{НКО Б} & = & 100 \end{array}$$

Отдельно

$$\begin{array}{rcl} \text{НКО А} & = & 40 \\ & & \} 80 \\ \text{НКО Б} & = & 40 \end{array}$$

# ФОРМАТ КООПЕРАЦИИ

---

1 НКО А собирает одежду и продукты



Доставляет на склад НКО Б

2 НКО Б фасует гуманитарку по продуктовым наборам



Доставляет в пункты выдачи НКО В

3 В пунктах выдачи НКО В, помощь распределяют по нуждающимся



Приглашает экспертов НКО Г

4 НКО Г собирает данные нуждающихся, проводит опросы

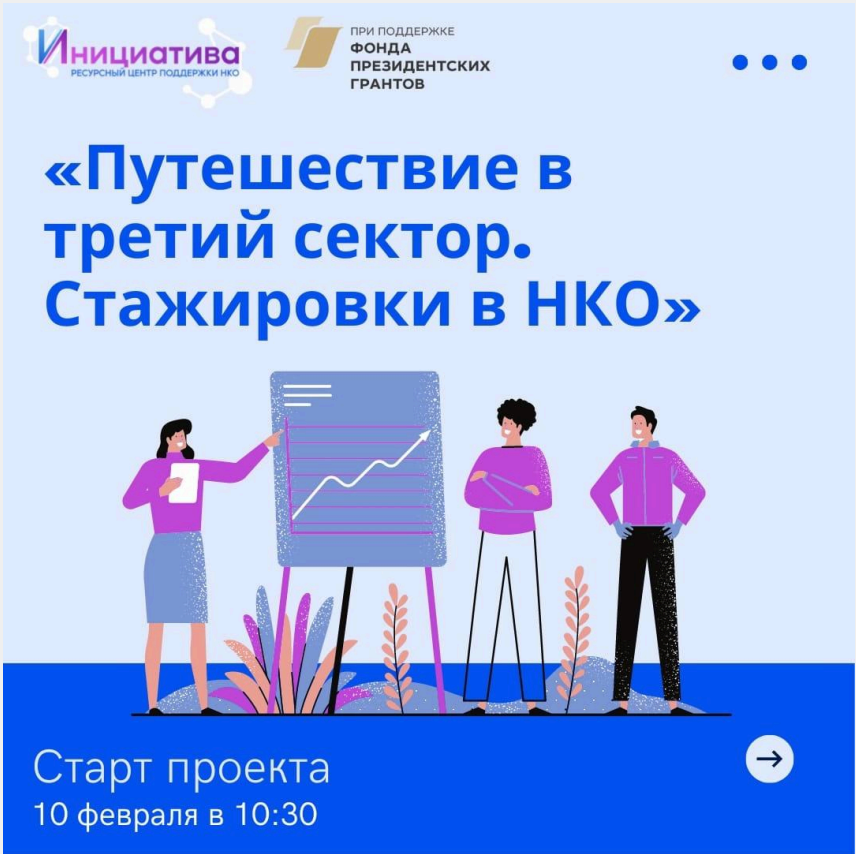


Направляет нуждающихся в следующие организации

---

# ОБМЕН ОПЫТОМ

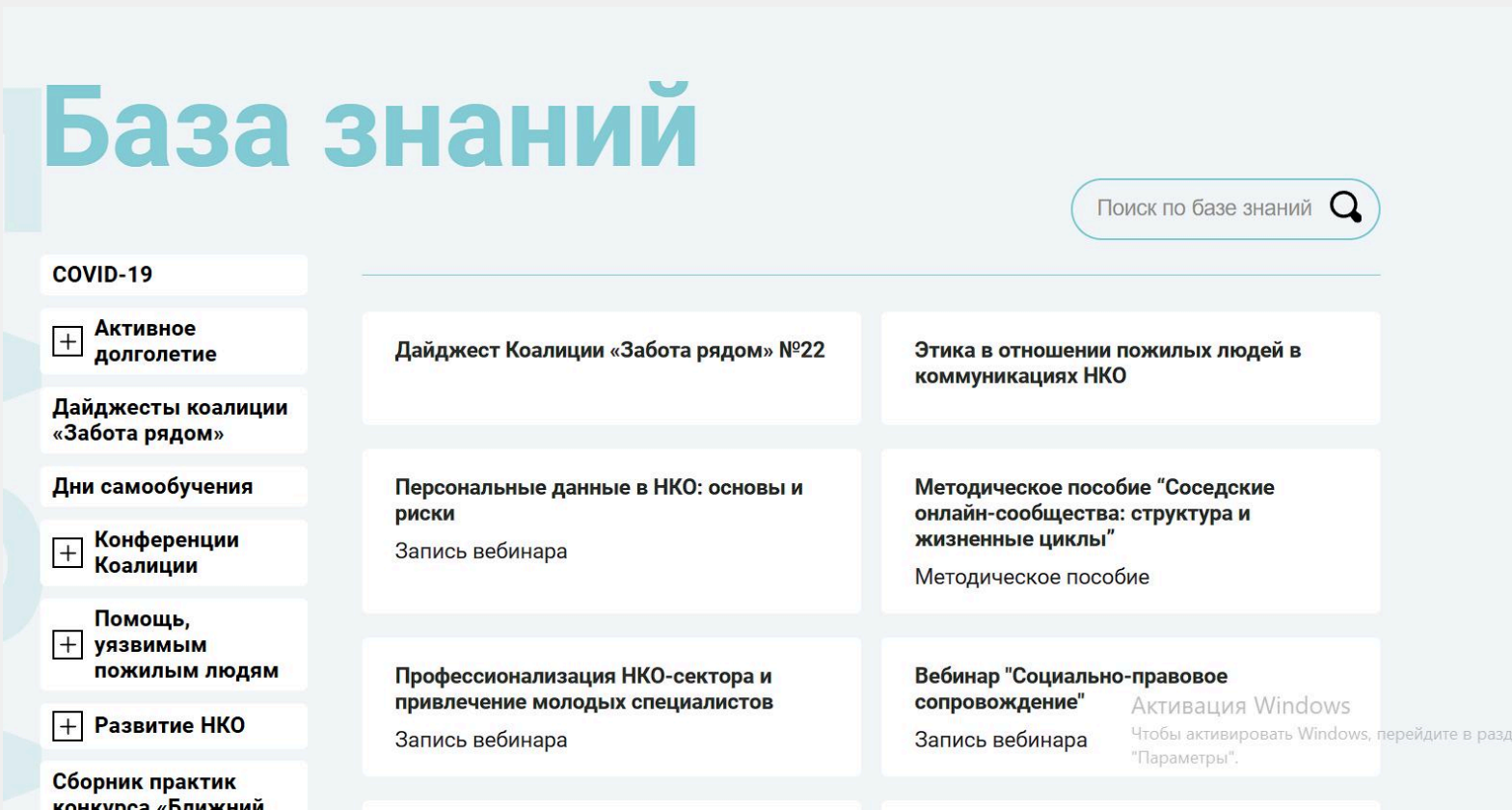
## Стажировки



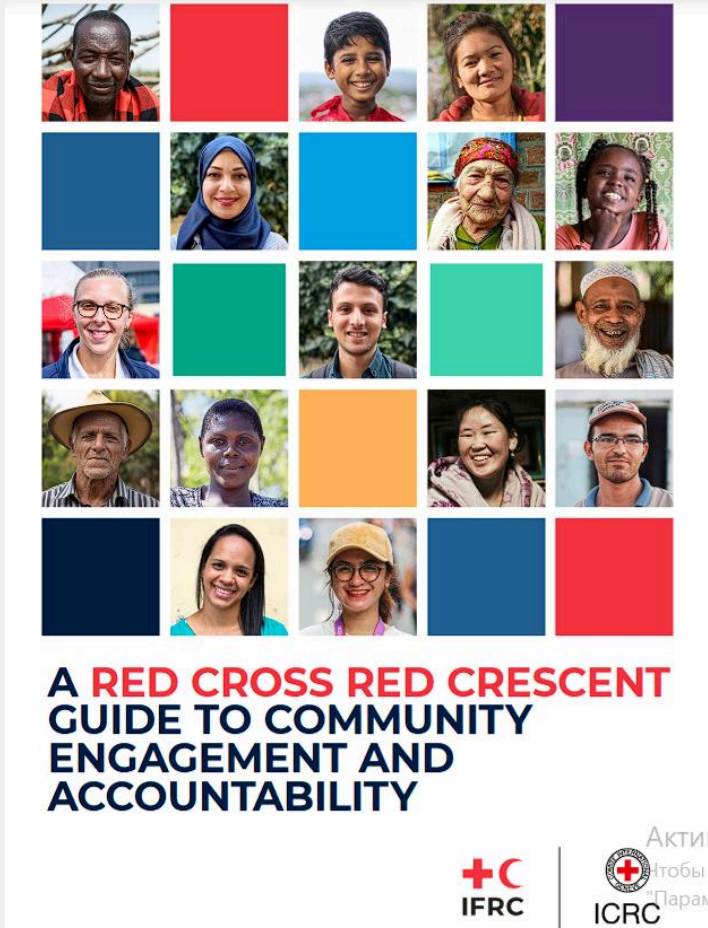
## Конференции



## Создание баз знаний



## Создание информационных документов



# СОВМЕСТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

По договору совместной деятельности

Делегирование

## Совместная деятельность.

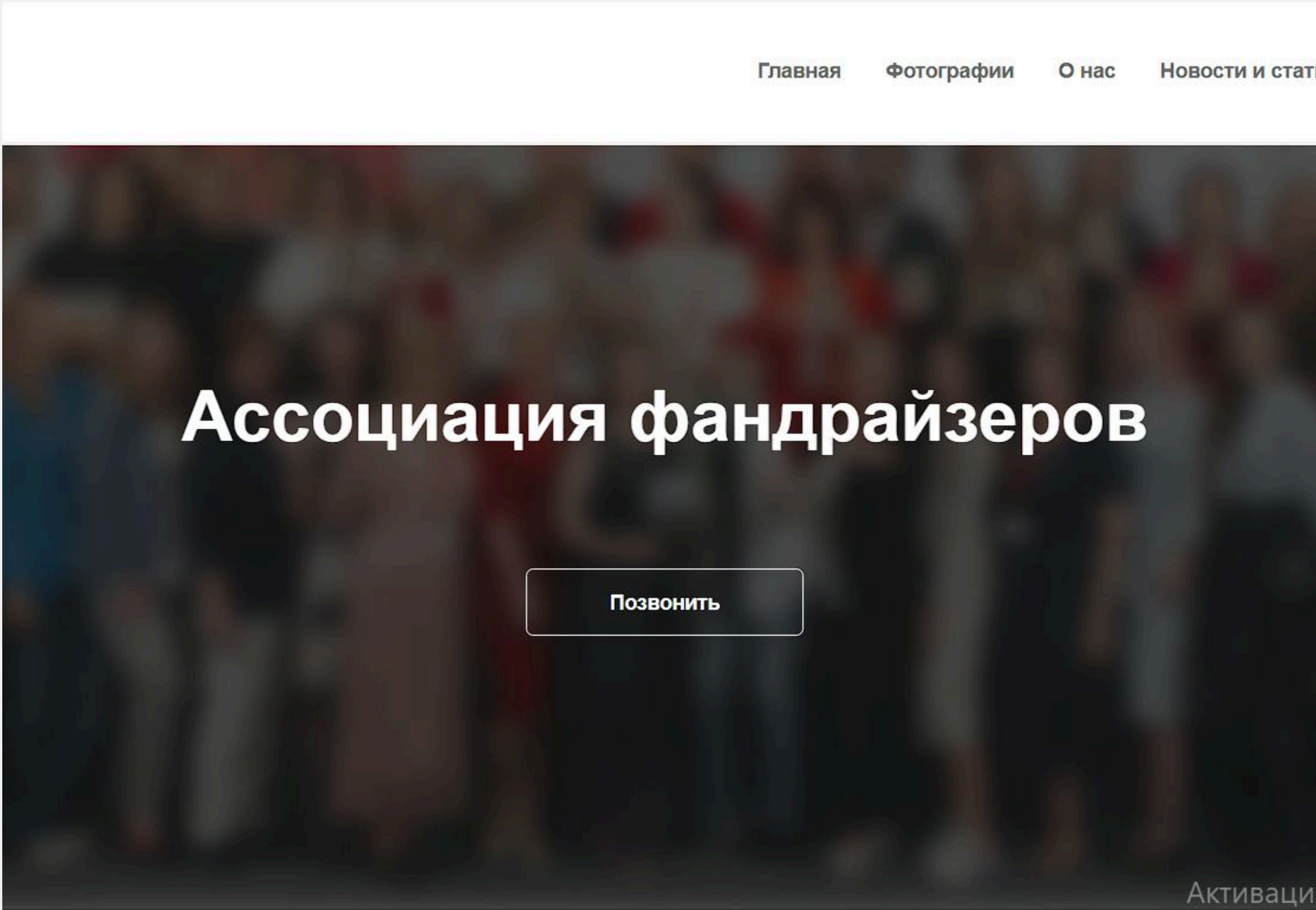
- Договор о совместной деятельности – это договор, предусматривающий ведение совместной деятельности двумя и более участниками без образования юридического лица
- Объекты налогообложения и (или) объекты, связанные с налогообложением, учитываются и облагаются налогами соответственно у каждого участника договора о совместной деятельности
- Каждый участник договора о совместной деятельности в отношении доли своего участия самостоятельно ведет учет активов, обязательств, доходов и расходов по совместной деятельности для определения объектов налогообложения и (или) объектов, связанных с налогообложением
- В случае отсутствия в договоре о совместной деятельности порядка распределения активов, обязательств, доходов и расходов по совместной деятельности участники договора о совместной деятельности разрабатывают и утверждают налоговую учетную политику по совместной деятельности
- Договором о совместной деятельности может быть определен уполномоченный представитель участников договора о совместной деятельности, ответственный за ведение налогового учета по такой деятельности или ее части
- В налоговых целях активы, обязательства, доходы и расходы по совместной деятельности или ее части учитываются уполномоченным представителем участников договора о совместной деятельности отдельно от активов, обязательств, доходов и расходов по иной деятельности данного уполномоченного представителя

33

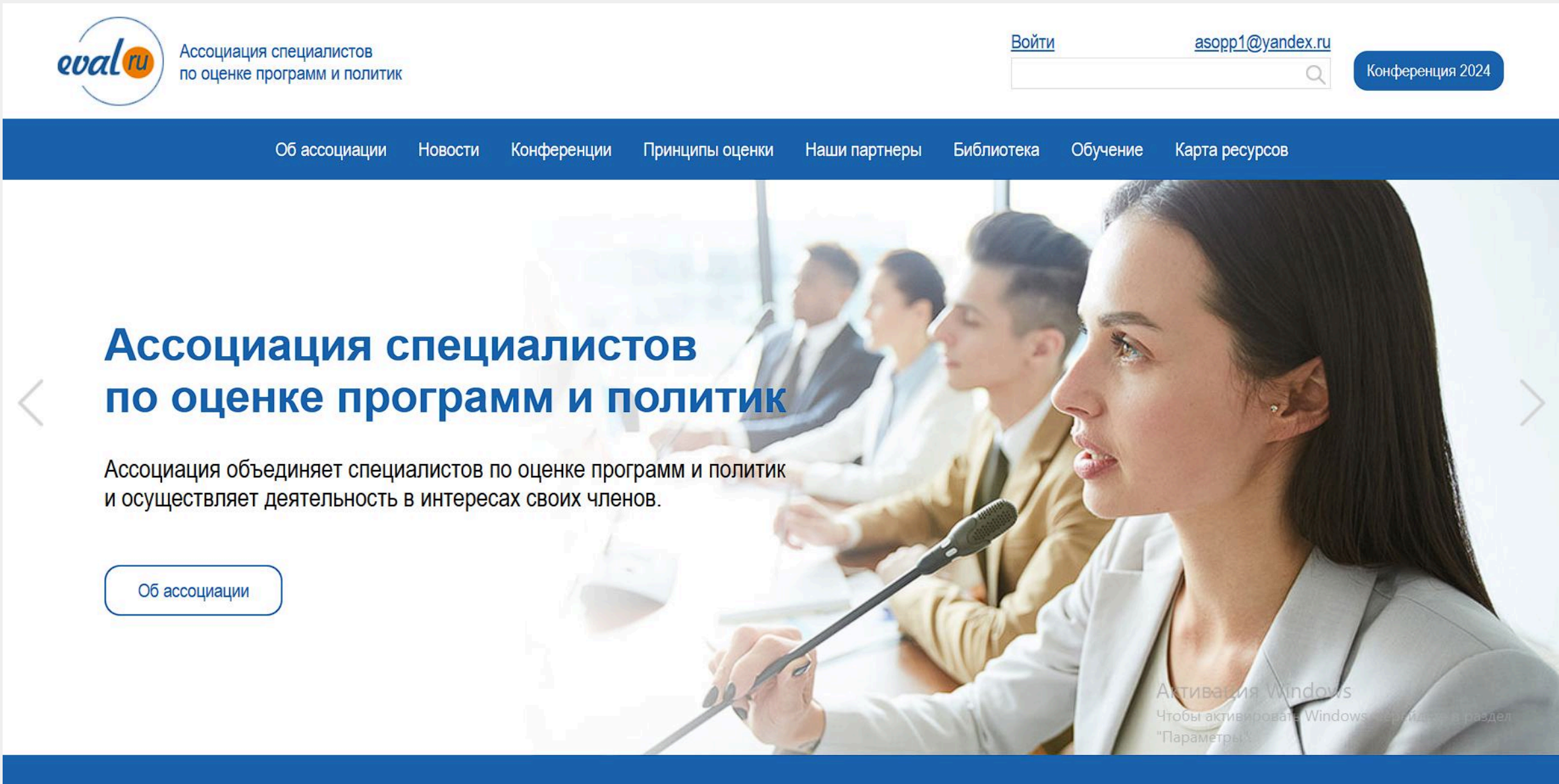


# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ АССОЦИАЦИИ

Образовательная платформа



Классический пример



# КОЛЛЕКТИВНЫЙ ФАНДРАЙЗИНГ



---

ПОЧЕМУ НЕ  
ПРОИСХОДИТ  
КООПЕРАЦИЯ?

# ФАКТОРЫ КООПЕРАЦИИ

1 фактор

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ  
УДАЛЁННОСТЬ

НКО А ← → НКО Б

2 фактор

РАЗНИЦА В МИССИЯХ

НКО А = помощь  
бездомным

НКО Б = помощь  
старикам

# ФАКТОРЫ КООПЕРАЦИИ

1	Необходимость - требования закона или индустрии
2	Ассиметрия - иерархичная структура, зависящая от доступа к ресурсам
3	Эффективность - дешевле/выгоднее осуществлять деятельность
4	Стабильность - кооперация для снижения влияния внешней неопределённости
5	Легитимность - организациям выгодно прозрачность

# ДОВЕРИЕ

Минимальные  
сомнения в  
действиях  
партнёра



---

# РОССИЙСКАЯ СПЕЦИФИКА

---

# КОНКУРЕНЦИЯ

ФОНД ПРЕЗИДЕНТСКИХ ГРАНТОВ	РАСХОДЫ НОЧЛЕЖКИ В 202302
4.200.000.000 рублей	140.000.000 рублей
РАСХОДЫ АНТОН ТУТ РЯДОМ03	РАСХОДЫ СО-ЕДИНЕНИЕ04
130.000.000 рублей	200.000.000 рублей

## 28 КРУПНЫХ ФОНДОВ

# РАЗНИЦА В ЛИЧНЫХ ВЗГЛЯДАХ

02

ПОЛИТИЧЕСКИЕ  
ВОПРОСЫ

ВОПРОСЫ  
УПРАВЛЕНИЯ

03

ЛИЧНАЯ НЕПРИЯЗНЬ

04

РАЗНЫЕ ЦВЕТА  
ГАЛСТУКА

## Федеральный закон “О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием”

# БЮРОКРАТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ

---

Под поддержкой... понимается предоставление лицу иностранным источником денежных средств и (или) иного имущества, а также оказание лицу иностранным источником организационно-методической, научно-технической помощи, помощи в иных формах.

Ст. 2, часть 2

Под иностранной поддержкой... понимается... оказание воздействия на лицо, в том числе путем принуждения, убеждения и (или) иными способами.

Ст. 2, часть 1

Иностранным агентом может быть признано... общественное объединение, действующее без образования юридического лица, иное объединение лиц, иностранная структура без образования юридического лица, а также физическое лицо...

Ст. 1, часть 2

# ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ИНДУСТРИИ

18+

## ДОХОДЫ

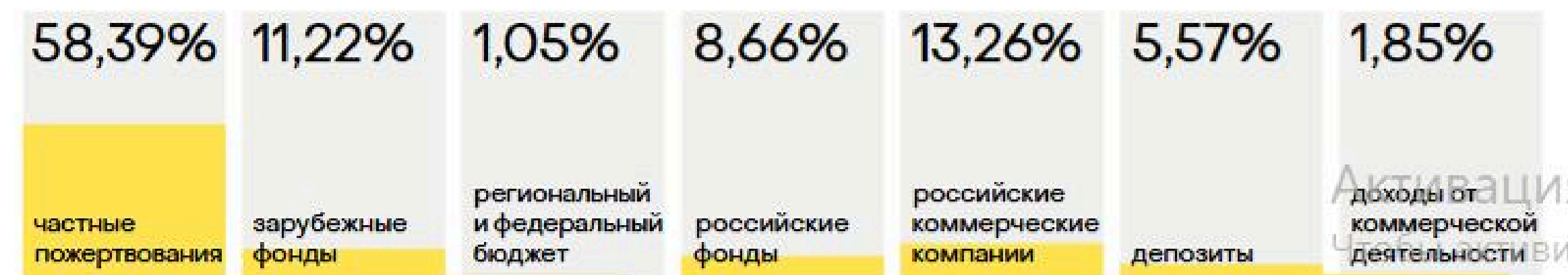
Частные пожертвования	93 639 005 Р	58,39 %
Зарубежные фонды	17 986 532 Р	11,22 %
Региональный и федеральный бюджет	1 681 281 Р	1,05 %
Российские фонды	13 885 928 Р	8,66 %
Российские коммерческие компании	21 270 549 Р	13,26 %
Депозиты	8 936 934 Р	5,57 %
Доходы от коммерческой деятельности	2 968 308 Р	1,85 %

**160 368 537 Р**

бюджет Ночлежки  
в 2023 году

### ПОЧЕМУ У НОЧЛЕЖКИ ОСТАЮТСЯ ДЕНЬГИ К КОНЦУ ГОДА?

Некоммерческие организации часто сталкиваются с трудностями при составлении бюджета. Дело в том, что пожертвования не всегда бывают регулярными, из-за чего так сложно планировать финансирование гуманитарных проектов. В этом нам очень помогают регулярные пожертвования, а также запас средств, который мы намеренно оставляем на счетах к концу года. Так мы можем быть уверены в работе наших проектов, а наши клиенты могут рассчитывать на помощь и дальше. Большое спасибо вам за поддержку!



# ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ИНДУСТРИИ

РЕАЛЬНЫЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ  
ЖИЗНИ

АБСТРАКТНЫЕ ЦЕННОСТИ

ПЛАТИМ СЛИШКОМ  
ВЫСОКУЮ ЦЕНУ

# КОНКУРЕНЦИЯ

02

РИСК  
АДМИНИСТРАТИВНЫХ  
НАКАЗАНИЙ

РЕПУТАЦИОННЫЕ  
РИСКИ

03

СНИЖЕНИЕ ДОВЕРИЯ  
К НКО В ЦЕЛОМ

04

ПОЛЯРИЗАЦИЯ  
СФЕРЫ НКО

# ИТОГИ

I	Важность и актуальность проблемы отсутствия кооперации
II	Классификация наиболее живучих и известных форм кооперации НКО в России
III	Выявлены факторы кооперации между НКО
IV	Обсудили препятствия при взаимодействии НКО