
КООПЕРАЦИЯ МЕЖДУ НКО В РОССИИ

ВАЖНОСТЬ ТЕМЫ

СИНЕРГИЯ

Кооперация

$$\text{НКО А} + \text{НКО Б} = 100$$

НКО Б

Отдельно

$$\begin{aligned}\text{НКО А} &= 40 \\ \text{НКО Б} &= 40\end{aligned}$$

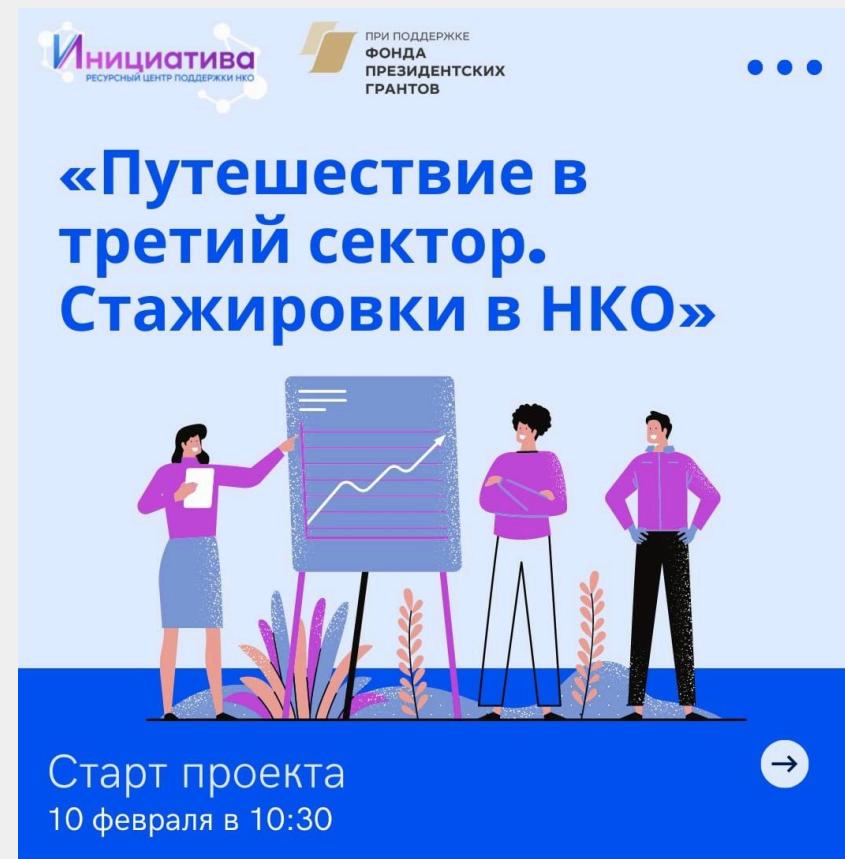
} 80

ФОРМАТ КООПЕРАЦИИ

- 1 НКО А собирает одежду и продукты
↓
Доставляет на склад НКО Б
- 2 НКО Б фасует гуманитарку по продуктовым наборам
↓
Доставляет в пункты выдачи НКО В
- 3 В пунктах выдачи НКО В, помощь распределяют по нуждающимся
↓
Приглашает экспертов НКО Г
- 4 НКО Г собирает данные нуждающихся, проводит опросы
↓
Направляет нуждающихся в следующие организации

ОБМЕН ОПЫТОМ

Стажировки



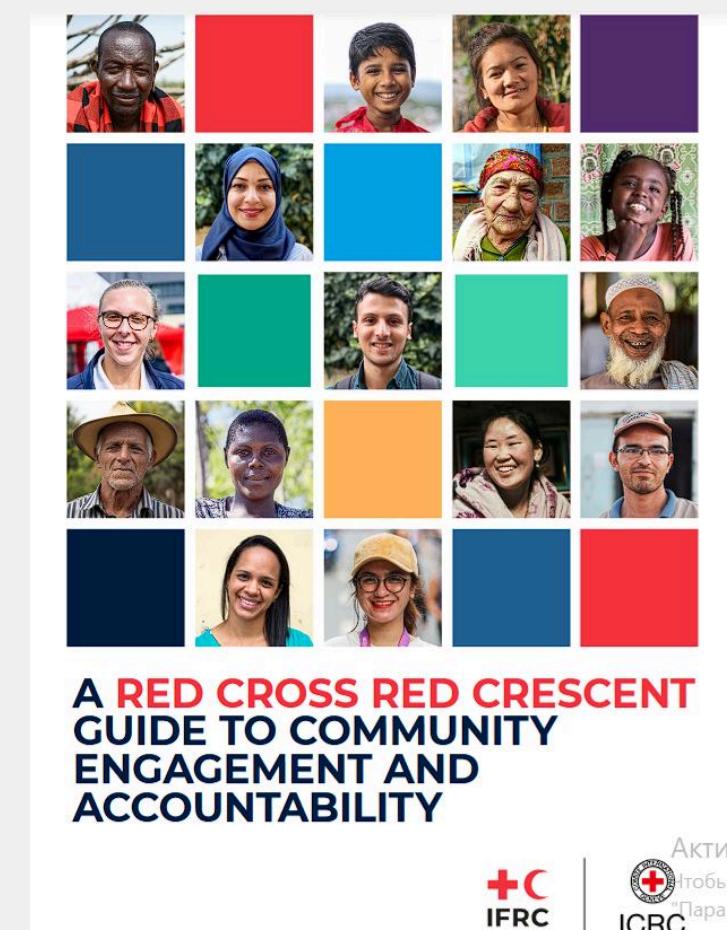
Конференции



Создание баз знаний

A screenshot of a website titled 'База знаний' (Knowledge Base). On the left, there is a sidebar with a tree icon and several categories: 'COVID-19', 'Активное долголетие', 'Дайджесты коалиции «Забота рядом»', 'Дни самообучения', 'Конференции Коалиции', 'Помощь, уязвимым пожилым людям', 'Развитие НКО', and 'Сборник практик концепция «Ближний». The main area contains a search bar labeled 'Поиск по базе знаний' with a magnifying glass icon. Below the search bar are two columns of cards. The first column includes: 'Дайджест Коалиции «Забота рядом» №22' and 'Этика в отношении пожилых людей в коммуникациях НКО'. The second column includes: 'Персональные данные в НКО: основы и риски' (with a link to a video recording), 'Методическое пособие "Соседские онлайн-сообщества: структура и жизненные циклы"' (with a link to a document), 'Профессионализация НКО-сектора и привлечение молодых специалистов' (with a link to a video recording), and 'Вебинар "Социально-правовое сопровождение"' (with a link to a video recording).

Создание информационных документов



СОВМЕСТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

По договору совместной деятельности

Совместная деятельность.

- Договор о совместной деятельности – это договор, предусматривающий ведение совместной деятельности двумя и более участниками без образования юридического лица
- Объекты налогообложения и (или) объекты, связанные с налогообложением, учитываются и облагаются налогами соответственно у каждого участника договора о совместной деятельности
- Каждый участник договора о совместной деятельности в отношении доли своего участия самостоятельно ведет учет активов, обязательств, доходов и расходов по совместной деятельности для определения объектов налогообложения и (или) объектов, связанных с налогообложением
- В случае отсутствия в договоре о совместной деятельности порядка распределения активов, обязательств, доходов и расходов по совместной деятельности участники договора о совместной деятельности разрабатывают и утверждают налоговую учетную политику по совместной деятельности
- Договором о совместной деятельности может быть определен уполномоченный представитель участников договора о совместной деятельности, ответственный за ведение налогового учета по такой деятельности или ее части
- В налоговых целях активы, обязательства, доходы и расходы по совместной деятельности или ее части учитываются уполномоченным представителем участников договора о совместной деятельности отдельно от активов, обязательств, доходов и расходов по иной деятельности данного уполномоченного представителя

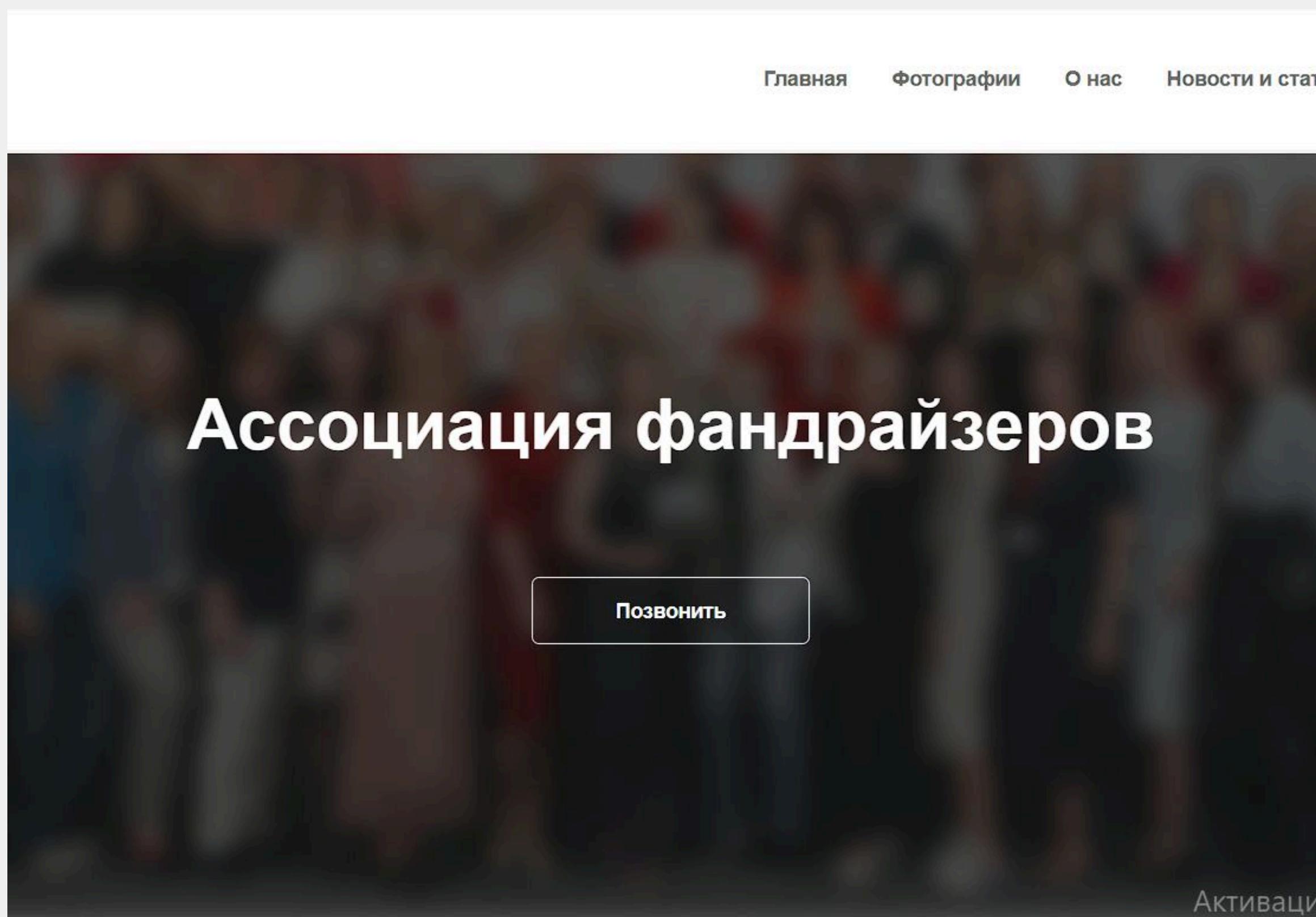
33

Делегирование

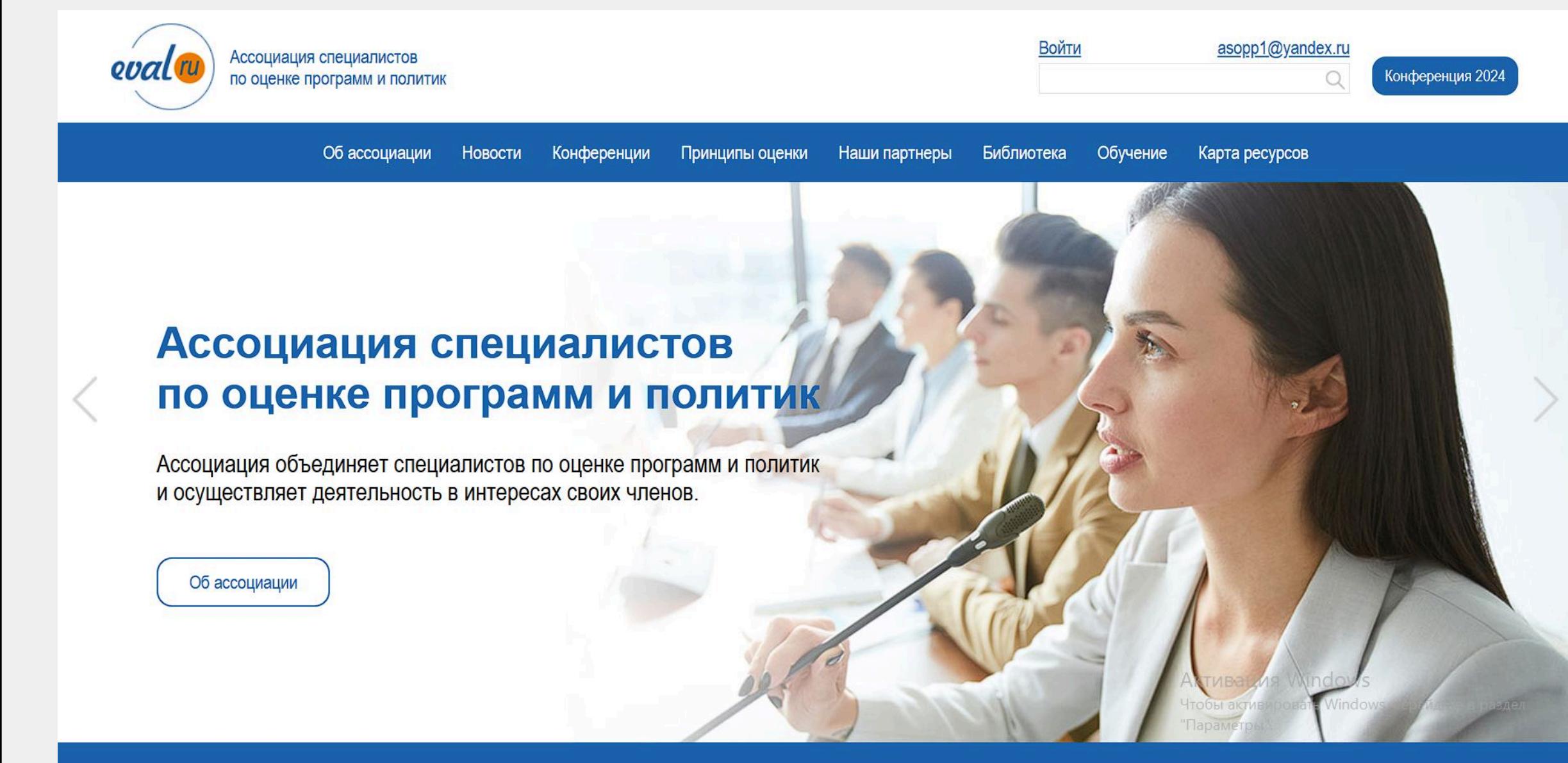


ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ АССОЦИАЦИИ

Образовательная платформа



Классический пример



КОЛЛЕКТИВНЫЙ ФАНДРАЙЗИНГ



ПОЧЕМУ НЕ
ПРОИСХОДИТ
КООПЕРАЦИЯ?

ФАКТОРЫ КООПЕРАЦИИ

1 фактор

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ
УДАЛЁННОСТЬ

НКО А  НКО Б

2 фактор

РАЗНИЦА В МИССИЯХ

НКО А = Помощь
бездомным

НКО Б = Помощь
старикам

ФАКТОРЫ КООПЕРАЦИИ

- | | |
|---|---|
| 1 | Необходимость - требования закона или индустрии |
| 2 | Ассиметрия - иерархичная структура, зависящая от доступа к ресурсам |
| 3 | Эффективность - дешевле/выгоднее осуществлять деятельность |
| 4 | Стабильность - коопeração для снижения влияния внешней неопределенности |
| 5 | Легитимность - организациям выгодна прозрачность |

ДОВЕРИЕ

Минимальные
сомнения в
действиях
партнёра



РОССИЙСКАЯ СПЕЦИФИКА

КОНКУРЕНЦИЯ

ФОНД ПРЕЗИДЕНТСКИХ ГРАНТОВ

4.200.000.000 рублей

РАСХОДЫ АНТОН ТУТ РЯДОМ

130.000.000 рублей

РАСХОДЫ НОЧЛЕЖКИ В 2023

140.000.000 рублей

03

РАСХОДЫ СО-ЕДИНЕНИЕ

200.000.000 рублей

02

04

КОНКУРЕНЦИЯ

28 КРУПНЫХ ФОНДОВ

РАЗНИЦА В ЛИЧНЫХ ВЗГЛЯДАХ

ПОЛИТИЧЕСКИЕ
ВОПРОСЫ

ЛИЧНАЯ НЕПРИЯЗНЬ

ВОПРОСЫ
УПРАВЛЕНИЯ

РАЗНЫЕ ЦВЕТА
ГАЛСТУКА

Федеральный закон

“О контроле за
деятельностью лиц,
находящихся под
иностранным влиянием”

БЮРОКРАТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ

Под поддержкой... понимается предоставление лицу иностранным источником денежных средств и (или) иного имущества, а также оказание лицу иностранным источником организационно-методической, научно-технической помощи, помощи в иных формах.

Ст. 2, часть 2

Под иностранной поддержкой... понимается... оказание воздействия на лицо, в том числе путем принуждения, убеждения и (или) иными способами.

Ст. 2, часть 1

Иностранным агентом может быть признано... общественное объединение, действующее без образования юридического лица, иное объединение лиц, иностранная структура без образования юридического лица, а также физическое лицо...

Ст. 1, часть 2

ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ИНДУСТРИИ

18+

доходы

Частные пожертвования	93 639 005 ₽	58,39 %
Зарубежные фонды	17 986 532 ₽	11,22 %
Региональный и федеральный бюджет	16 812 81 ₽	1,05 %
Российские фонды	13 885 928 ₽	8,66 %
Российские коммерческие компании	21 270 549 ₽	13,26 %
Депозиты	8 936 934 ₽	5,57 %
Доходы от коммерческой деятельности	2 968 308 ₽	1,85 %

160 368 537 ₽

бюджет Ночлежки
в 2023 году

ПОЧЕМУ У НОЧЛЕЖКИ ОСТАЮТСЯ ДЕНЬГИ К КОНЦУ ГОДА?

Некоммерческие организации часто сталкиваются с трудностями при составлении бюджета. Дело в том, что пожертвования не всегда бывают регулярными, из-за чего так сложно планировать финансирование гуманитарных проектов. В этом нам очень помогают регулярные пожертвования, а также запас средств, который мы намеренно оставляем на счетах к концу года. Так мы можем быть уверены в работе наших проектов, а наши клиенты могут рассчитывать на помощь и дальше. Большое спасибо вам за поддержку!

58,39% 11,22% 1,05% 8,66% 13,26% 5,57% 1,85%

частные
пожертвования

зарубежные
фонды

региональный
и федеральный
бюджет

российские
фонды

российские
коммерческие
компании

депозиты

доходы от
коммерческой
деятельности

ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ИНДУСТРИИ

РЕАЛЬНЫЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ
ЖИЗНИ

АБСТРАКТНЫЕ ЦЕННОСТИ

ПЛАТИМ СЛИШКОМ
ВЫСОКУЮ ЦЕНУ

КОНКУРЕНЦИЯ

РИСК
АДМИНИСТРАТИВНЫХ
НАКАЗАНИЙ

СНИЖЕНИЕ ДОВЕРИЯ
К НКО В ЦЕЛОМ

РЕПУТАЦИОННЫЕ
РИСКИ

ПОЛЯРИЗАЦИЯ
СФЕРЫ НКО

ИТОГИ

I

Важность и актуальность проблемы отсутствия кооперации

II

Классификация наиболее живучих и известных форм кооперации НКО в России

III

Выявлены факторы кооперации между НКО

IV

Обсудили препятствия при взаимодействии НКО